



Bundesamt
für Bevölkerungsschutz
und Katastrophenhilfe

Unwetter und Pandemie – wie schütze ich mein Unternehmen?

Lehren aus der Covid-19-Pandemie und den Starkregenereignissen



BBK. Gemeinsam handeln. Sicher leben.

Quelle: Jan Bäumer, BBK

Warum ist ein betriebliches Risiko- und Krisenmanagement so wichtig?

Ausschnitt aus den Starkregenereignissen im Juli 2021:

- *In mehreren Kreisen Ausfälle der Strom-, Wasser-, Gasversorgung, der Abwasserbeseitigung, der IKT-Infrastruktur, im Gesundheitswesen*
- *Im Ahrtal: 30.000 Personen betroffen*

Beispiel Trinkwassernotversorgung im Ahrtal:

- *Bedarf 150.000 Liter pro Tag*
- *Aufbereitung über 8 Anlagen des THW*
- *Zahlreiche Transportfahrzeuge im Einsatz*
- *BF Mülheim an der Ruhr mit Leitung eines Einsatzabschnittes*

Warum ist ein betriebliches Risiko- und Krisenmanagement so wichtig?

IPCC Climate Change 2021, The Physical Science Basis, Contribution of Working Group I to the Sixth Assessment Report of the Intergovernmental Panel on Climate Change, August 2021:

- *The **scale of recent changes** across the climate system as a whole and the present state of many aspects of the climate system are **unprecedented over many centuries to many thousands of years**.*
- *Many changes in the climate system become larger in direct relation to increasing global warming. They include **increases in the frequency and intensity of hot extremes, marine heatwaves, and heavy precipitation, agricultural and ecological droughts** in some regions, and proportion of intense tropical cyclones, as well as reductions in Arctic sea ice, snow cover and permafrost.*

Warum ist ein betriebliches Risiko- und Krisenmanagement so wichtig?

Die Belastungen nehmen zu (Beispiele):

- Naturgefahren
- Gesundheitsgefahren
- Gefahren aus dem Cyberraum
- Hybride Gefahren
- ...



Quellen: Jan Bäumer, BBK

Warum ist ein betriebliches Risiko- und Krisenmanagement so wichtig?

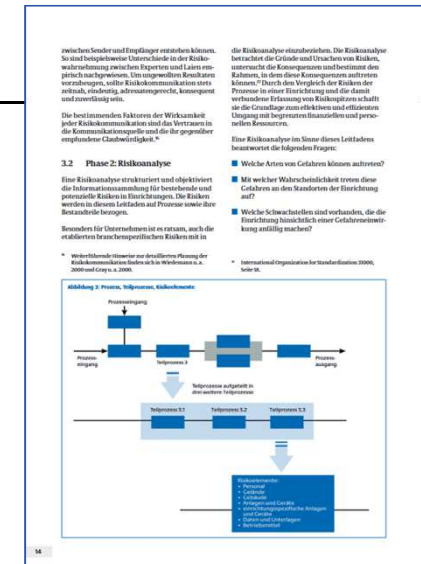
Die Herausforderungen nehmen zu (Beispiele):

- Digitalisierung
- Anforderungen aus dem rechtlichen Rahmen
- Möglichkeiten der Überwälzung von Risiken verändern sich
- ...

Welche Elemente eines betrieblichen Risiko- und Krisenmanagements sind aus unserer Sicht wichtig?

Risikoanalysen und Risikobewertungen

- Was kann passieren?
- Welche Optionen haben wir hinsichtlich Prävention, Vorbereitung, Bewältigung, Evaluierung?



- Achtung: „Man kann natürlich nicht jedes mögliche Szenario durchspielen, aber die **Stresstests müssen groß genug sein, um das System an seine Grenzen zu bringen** und zu zeigen, wo die Schwachstellen liegen.“ (Quelle: Craig Fugate, ehemaliger Leiter FEMA, Interview in www.ipg-journal.de am 10.08.2021)

Welche Elemente eines betrieblichen Risiko- und Krisenmanagements sind aus unserer Sicht wichtig?

Präventive Maßnahmen (Beispiele)

- Standortwahl
- Standortgestaltung
- HW-Schutz
- ...

Welche Elemente eines betrieblichen Risiko- und Krisenmanagements sind aus unserer Sicht wichtig?

Notfallmaßnahmen (Beispiele)

- Personal und Kunden:
 - Evakuierung
 - Einsatzplanung ggf. über Wochen bzw. Monate
 - Schutz auch von Angehörigen / Familien
- Erfassung und Priorisierung von kritischen Dienstleistungen
- Ausweichstandorte
- Rückfallebenen für Lieferketten
- Notversorgung: Strom, Wasser, Lebensmittel, Kommunikation
- Lokale, regionale, überregionale Notfallverbände

Welche Elemente eines betrieblichen Risiko- und Krisenmanagements sind aus unserer Sicht wichtig?

Krisenmanagement (Beispiele)

- Krisenteams, inklusive Berücksichtigung des Ausfalls von Mitgliedern im Krisenteam
- Abläufe
 - (Früh-)Warnung: *Wer erfasst und bewertet (Früh-)Warnungen im Unternehmen?*
 - Alarmierung und Informationsfluss: *Wie? Wer?*
- Kommunikation nach innen und außen (Strategie, Textbausteine)
- Übungen (häufig vernachlässigt)

Warum ist Zusammenarbeit unterschiedlicher Akteure nicht nur ein Buzzword?

DIN SPEC 91390 „Integriertes Risikomanagement im Bevölkerungsschutz“, 2019

- Zusammenarbeit von KRITIS und Akteuren im Bevölkerungsschutz
- Austausch von Erkenntnissen aus dem jeweiligen Risikoanalysen
- Teilweise gemeinsame Bewertungen
- Teilweise gemeinsame Maßnahmen
- Austausch im Krisenmanagement

Warum ist Zusammenarbeit unterschiedlicher Akteure nicht nur ein Buzzword?

Erkenntnisse aus der Pandemie und den Starkregenereignissen 2021 im Hinblick auf die Zusammenarbeit

- Zuständigkeiten teils nicht bekannt, Ansprechpartner teils nicht bekannt, Abläufe teils nicht bekannt
- Hilfeleistungen von Unternehmensseite erforderlich
- Koordination von Hilfeleistungen erforderlich
- Fachberatung zu Anforderungen von Unternehmen (Kritischen Infrastrukturen) in staatlichen / kommunalen Krisenstäben erforderlich

Fazit

- Belastungen nehmen zu
- Hohes Potenzial an Zerstörung oder Schäden auch im betrieblichen RMKM andeuten (Beispielgrundlage Risikoanalyse Pandemie 2012)
- Risikoanalysen und Risikobewertungen bei Bedarf ergänzen
- Notfallmaßnahmen ergänzen und mit staatlicher und privatwirtschaftlicher Seite abstimmen
- Krisenmanagementstrukturen und Abläufe auf- bzw. ausbauen
- Mögliche lange Dauer von Notfallmaßnahmen und Wiederaufbau im RMKM berücksichtigen: Personalkonzepte erstellen

Fazit

- Neue Formen der Zusammenarbeit prüfen: Task Forces für Vorsorge, Einsatz und Wiederaufbau (Vorschlag von Einsatzorganisationen)
- Im Rahmen des Wiederaufbaus Finanzierungsmöglichkeiten klären
- Entwicklung von Resilienz-Strategien auf kommunaler, Länder- und Bundesebene unterstützen

Kontakt

Peter Lauwe

Bundesamt für Bevölkerungsschutz und Katastrophenhilfe (BBK)

Referat II.4 Risikomanagement, Schutzkonzepte KRITIS, Wassersicherstellung

Provinzialstraße 93

53127 Bonn

Tel.: +49 (0) 228 99 550 3400

E-Mail: [Referat-II.4\(at\)bbk.bund.de](mailto:Referat-II.4(at)bbk.bund.de)

Homepage: www.bbk.bund.de

Hinweise

IPCC Climate Change 2021, The Physical Science Basis, Contribution of Working Group I to the Sixth Assessment Report of the Intergovernmental Panel on Climate Change, August 2021, Summary for Policymakers: <https://www.de-ipcc.de/media/content/AR6-WGI-SPM.pdf>

Interview mit Craig Fugate, ehemaliger Leiter der Federal Emergency Management Agency in den USA (FEMA), 10. August 2021: https://www.ipg-journal.de/interviews/artikel/rekordverdaechtig-5358/?utm_campaign=de_40_20210810&utm_medium=email&utm_source=newsletter

UP KRITIS, Lessons-learned: Krisenvorsorge und Krisenbewältigung COVID-19 im Kontext des Schutzes KRITIS:
https://www.kritis.bund.de/SharedDocs/Downloads/Kritis/DE/krisenvorsorge_krisenbewaeltigung_covid19.pdf?__blob=publicationFile

Bundesamt für Bevölkerungsschutz und Katastrophenhilfe, Regierungspräsidium Stuttgart, Betriebliche Pandemieplanung:
https://www.bbk.bund.de/SharedDocs/Downloads/DE/KRITIS/betriebliche-pandemieplanung.pdf?__blob=publicationFile&v=2

Bundesamt für Bevölkerungsschutz und Katastrophenhilfe, Die unterschätzten Risiken Starkregen und Sturzfluten:
https://www.bbk.bund.de/SharedDocs/Downloads/DE/Mediathek/Publikationen/Risikomanagement/unterschaetzte-risiken-strakregen-sturzfluten.pdf?__blob=publicationFile&v=3

Identifizierung und Priorisierung innerhalb von Kritischen Infrastrukturen, Vorgehensweise zur Umsetzung in Einrichtungen und Unternehmen:
https://www.bbk.bund.de/SharedDocs/Downloads/DE/Mediathek/Publikationen/KRITIS/baukasten-kritis-innerhalb-kritis-4.pdf?__blob=publicationFile&v=3